

第九篇 農場管理

賴 吉 雄

本所原於台北公館之試驗農場面積約12公頃，於農藝系下設農場股辦理農場管理業務，民國66年搬遷現址後農場面積擴增為125公頃，原有管理編制無法配合運作，因此於次年7月成立農場管理室統籌辦理有關農場規劃、田區管理利用、試驗田分配、農耕作業支援、農場人力調配及肥料等資材供應等業務，並辦理有關田間作業技術及農場經營管理等試驗研究工作。

本所現址農場原為台灣糖業公司萬斗六農場舊址除60公頃較為集中外，其餘零星分布於東西1.2公里南北2.8公里內夾雜於民地之中。本所購價以後於66年1月4日開工進行農場規劃施工，於同年12月13日完成第一期32公頃之整地規劃工程，其後歷經第二、三期之規劃工程於71年5月完成集中地區之試驗農場整體規劃工程，全部整地面積累計為58.344公頃，並依試驗需要配置良好之交通水利設施，並於此期間內相繼築設農機倉庫、物料倉庫及農機修護工場等設施，同時配合田間試驗農耕作業需要購置農業機械器具，一個現代化試驗農場至此奠定良好之基礎。其後配合本所各項試驗之擴增與業務發展，陸續零星進行規劃整地工程16公頃，即至目前完成規劃整地面積累計已達74公頃，其間並陸續設置玉米種子一貫作業調製工場、稻谷烘乾設備、水稻育苗室、堆肥場及田間簡易溫網室區等設施，並陸續增購各型現代化田間作業機具。以上為本所試驗農場之硬體概況。

在試驗農場之軟體運作方面，由於本所業務包括農藝、園藝等作物之育種、栽培、病蟲害防治、土壤肥料及農業機械等各種試驗，田間試驗之樣多且因面積廣大總工作量亦繁重，田間各項操作且受農時環境之限制，因此作業效率之要求嚴苛，故在作業運作上經歷年之調整在人力調度上行例行責任編組及機動作業編組，在人員指揮管理上行直線幕僚式，在農機作業支援上行水分區集中調度制，在土地利用上行年度分配臨調配並行式，在肥料物料管理上行統一購配制。同時配合電腦運用建立試驗田管理、農場短工管理、農機管理、肥料管理及油品管理等農場電腦管理子系統。使整體農場管理靈活而有效率，有效克服試驗農場作業樣多量多之繁雜問題。

在試驗輪空餘地之管理利用方面，除配合田區輪休進行田區改良，種植綠肥增加土壤有機質外，並配合政府政策需要大量繁殖供應水稻台農67號原原種種子、玉米台農351號及玉米台農1號親本種子，同時配合土地利用及增購設備財源需要執行農產品改良作業收支對列計畫。此外並依實際需要進行作業機具改良試驗及農場管理相關試驗。近年來主要試驗包括雜糧多功能播種機研製試驗，錘刀式割草機研製試驗，再生稻割樁機研製試驗、水稻經營規模成本比較試驗及蔬菜設施栽培一貫作業試驗等，其中中耕機附掛式再生稻割樁機且獲中央標準局核給十年新型專利，並經技術轉移給展農、建凱、佳農三家農機公司進行量產。