

土地利用型農業企業化經營的理念與作法－評述

林梓聯

行政院農業委員會簡任技正

本文依題目，其重點大略可分為：(一)土地利用型農業，(二)農業企業化經營的理念，(三)農業企業化的作法。黃教授也依這三個重點參考國內許多文獻，對於「農業企業化經營的理念及其作法」有很詳細的論述，今天也作很詳細的說明和賣力的演出，對黃教授的用心至為感佩。惟評述總要就較值得探討或需要補妝的簡要提列於后：

一、土地利用型農業部分：

(一)土地利用型農業的概念就廣義而言，涵蓋農藝作物之水稻，雜糧與園藝作物之水果、蔬菜；而近年來則較傾向日本的分類方式，以農業生產資源利用情況分，亦即在單位面積土地上所投入之勞力，資本和設備之多寡而定，其以勞力、資本、設備較密集的稱之為設施利用型農業。而以土地資源為產業生產之主要依賴的狹義的定義則僅指農藝作物之水稻、甘蔗、高粱、玉米、花生、香蕉、小麥、大豆等；以及部分放牧地區，以土地之牧草牧飼養乳、肉牛者。不包含園藝作之蔬菜、水果。所以本文以狹義之土地利用型農業來論述較宜。

(二)在開始將土地利用型農業作明確的解說後，尚需進一步就近年來國人消費型態的改變，大宗穀物類的開放進口，國際市價的衝擊及科技研究發展等因素的影響，台灣主要農藝作物減降情形，迄至目前各該作物平均每戶農家耕作規模，平均每公斤谷物的生產成本，再進一步與國際主要谷物生產國家比較其農家平均耕作面積及生產成本，並指出我國經營類型產業發展所存在的問題和面臨的困難，雖然這一類型產業若純就經濟觀點言，其重要性將逐漸降低，但是基於土地資源、水資源維護、農業與水稻文化、生態景觀及國家社會安全的考量，農藝作物應維持適當的種類和面積。在許多策略中，除政府政策性的導引外，農民將從事的耕作視為一種產業，實施企業化經營是重要和必要途徑。

二、在農業企業化理念部分：正如大西教授所言，是不容易解說的，但是在台灣對此一理念尚不很清楚，所以必須要一個比較容易懂的概念，供農漁民與工作人員參考：

(一)農業經營者，應將農業視為一種產業經營，有計畫、有理想、有目標的投入農業經營行列，以提高農業經營效力，創造產業魅力，成為自己樂意終其一生所從事的事業。從事產業的工作人員，都須具有兩種知識，一為專業知識，一為管理知識。專業知識各有不相

同，但是管理的知識卻為共通的。因為不論要經營農林漁牧那一種行業"不論所擔任是技術、經營、財務、行銷都要懂得怎樣來計畫，來推動，來管制(Plan-do-See)。管理人員不單是自己在工作，多半要運用他人的努力來達成產業經營的任務。

(二)在農場經營目標方面：

黃教授用差異化策略引向蔬菜產業的方向去，事實上水稻除有機農業外，以冷溫乾燥和冷藏方法也可作市場很好的區隔。因此，在經營目標上，增列一項以數字訂目標也是很好的策略；諸如百萬或千萬元的農場，農場即可依此相標擬訂農場規模，組織生產要素，策劃生產數量，品質和行銷策略。

(三)在整理方面也可以直接用組織、計畫、執行、控制和政策幾個大項然後將農場資源經營目標和外在之環境機會與威脅分析，納入其中，這樣基層工作人員與農民較易看懂引用，也較有精神。此外在組織方面，在生產資源的組織，對土地的來源，勞力、人才、技術，當地可利用的設備也需要酌予補充。

三、在作法方面：

(一)蔬菜產業不是家庭式的經營之要考慮到產地的競爭，避開強有力生產地產期，或者是在生產季節，避開菜土季節，調整在菜舍的時段生產，這就牽涉到在何地種、何時種，以及必要的生產和行銷資訊。

(二)在控制方面：並不是在產業經營結束後之成果加以比較，而是在生產過程中，即應進行控制，要維持可以達成目標的生長情勢，克服影響產量和品質的因素，也要隨時瞭解，在原材料、人工和設備使用上是否適當。

(三)土地利用型農業，還有一件很重要的因素是如何擴大經營規模和降低成本，一般降低成本所採取的措施有幾項：

- 1.採用新品種
- 2.採用尖端的新技術
- 3.要機械化
- 4.有效組織與運用土地、人力、物資和設備資源
- 5.採用合乎省工和省本的作業流程，擴大經營規模
- 6.有效利用當地可利用的設備和資源，----機械、集貨場等
- 7.使用有機肥料
- 8.提高單位面積產量
- 9.提高產品品質和售價
- 10.進行農場記帳，有效降低成本

(四)政府在農業經營企業化的策略角色：

制度性的貸款，政策與技術導引，相關法規的制訂，建立制度從學校教育與農場經營實務上培育企業化經營者。