農業企業化經營之技術策略－評述

許應哲

國立嘉義農專農產管理科教授

兩位主持人、各位貴賓、各位農業先進、名位女士、各位先生：大家午安！

本來這個主題的講評是安排國立嘉義農專農場管理科呂明雄主任來擔任，可是今天農委會有更重要的會議徵召他去參加，臨時要我替代，個人臨危授命，一方面感到高興，因爲又可增加一次學習的機會，一方面又感到惶恐，因爲個人前天才接到通知，要在很短的時間內對洪教授所撰寫的報告做全盤性的瞭解，並提出講評，恐非個人能力所及，因此．如果個人的評論若有偏誤之處，請各位先進多多指教，多多包涵。

洪教授的專長領域是園藝(遺傳育種)，一般來講是屬於生產技術的部門，以一位專門研究生產技術部門的學者來研討管理技術部門的領域，並嘗試將生產技術與管理技術做連線整合，我想他可能是國內第一位做這方面研究的學者。因爲研究生產技術與管理技術的學者往往會受限於本位主義或本身的專長，導致兩者之間很少有交會點，事實上兩者之間在文章中若是能夠相互連貫，則對業者、讀者、研究者等均有莫大的幫助。我想這是這篇報告最大貢獻的地方。

其次，本篇報告對本省農業經營從勞力不足、外流、老化、耕地面積細分、土地昂貴、資本缺乏、銷售管道不通、法令規章不合時宜、政策搖擺不定、未來GATT的衝擊等均有詳細介紹，然後提出解決的策略，在這些可能解決的策略中有不少見解頗爲獨特，像P.18資訊收集內容的要項、P.16農產品(農、園、漁、牧)產銷六大型態的分類與應變之道、產業評估的流程....等都極具參考價值，各相關單位都可直接做爲借鏡。

至於本篇報告建議要改進的地方，依個人的淺見，有下列二點：

(一)農業企業化經營的過程中會面臨到很多的困境，報告中大致上皆有提及，同時也有提出多種解決之道，在這些解決之道中，是否能按重要程度排列順序，以便有關單位在推動過程中有所依循。

(二)在實例的列舉中並沒有提到成效的數據，或是成效的高低，相信這是很多人會感興趣，當然這些數據的取得或收集恐非易事，然而若是能夠用數據來說話，一定可增加不少說服力，希望洪教授在重新整理本篇文章時能夠予以補強，那麼理論與實務的結合更會使本篇文章添增光彩。

最後，個人要引述日本木村伸男教授在一篇有關農業如何企業化經營的研究報告中所發現的現象供大家參考，他說：「早期農業(家)經營的成效不彰，大家都歸咎於耕地面積太小所致，事實不然，經過多方驗証，應該是經營者能力的高低爲最大影響因素，其次是勞力的多寡，再其次才是耕地面積的大小。個人在此提出這樣的論點來作爲這次講評的結束，希望我國在推動產業或是農場企業化經營的過程中，能夠把經營者能力的高低，或是如何培育經營者的能力列爲首要之務，以上乃個人之淺見，敬請指教，謝謝。